

Copyright © 2025 by Cherkas Global University



Published in the USA
History and Historians in the Context of the Time
Has been issued since 1992.
E-ISSN: 2310-6239
2025. 34(1): 22-27

DOI: 10.13187/hhct.2025.1.22
<https://hhct.cherkasgu.press>



The Role of the Personal Factor in the Personnel Policy of the Cheboksary Hydroelectric Complex Construction

Nadezhda G. Rusinova ^{a, *}

Senior Lecturer, Department of Heat Engineering and Hydraulics,
Chuvash State University, Cheboksary, Russian Federation

Abstract

The history of the creation and development of the Cheboksary hydroelectric complex has always been of interest to researchers. In this article, the author presents the results of a study on the individuals who led the construction of the Cheboksary hydroelectric power plant. The study was conducted using various sources, including archival documents, journalistic literature, articles in scientific journals and periodicals, and online resources. The research was conducted using a comparative historical method, a systematic analysis method, and an interviewing method, which allowed for the generalization of the data from the sources. The individuals who led the construction of the hydroelectric complex were remarkable personalities. These were people with extensive experience in hydraulic engineering. They played a significant role in the development of the plant. Currently, there is a shortage of workers in many sectors of the economy, especially in construction. The experience of building the Cheboksary Hydroelectric Power Station can be useful for building a strong team and reducing staff turnover.

Keywords: Cheboksary Hydroelectric Complex, managers, construction management, personnel.

1. Введение

В эпоху, когда гигантские советские стройки достигли своего апогея, возведение Чебоксарского гидроузла стало олицетворением масштабности замыслов. Мощные строительные тресты стали хребтом организационной структуры, руководя созиданием. Главными факторами, обеспечившими выполнение целей, стали организация строительства, производительность, механизация, снабжение, кадры и, конечно, стимулирование труда. На самих площадках мобилизующим и вдохновляющим фактором стали партийные. Социалистическое соревнование и другие передовые методы работы разбудили дремлющий потенциал. И хотя эти меры не могли изменить саму суть административно-командной машины, им удалось облегчить ее недуги, облагораживая производственные процессы и приближая заветный миг – пуск первого агрегата. В этой работе ключевые роли выполняли выдающиеся личности – руководители строительных организаций и Чебоксарской ГЭС. Имена этих мудрых стратегов, закаленных в пламени строительства гидроэлектростанций по всему Советскому Союзу и за его пределами, навсегда вписаны в летопись великих свершений.

* Corresponding author

E-mail addresses: rusinovang@mail.ru (N.G. Rusinova)

2. Материалы и методы

Основными материалами работы стали публикации о персоналиях, а также архивные фонды Государственный архив современной истории Чувашской Республики (Чебоксары, Российская Федерация).

3. Обсуждение

В настоящее время основная литература по Чебоксарскому гидроузлу посвящена различным техническим аспектам его функционирования, например подъему уровня воды и возникающий в связи с этим различных рисков (Воробьев, Курбанов, 2021). Исторический аспект представлен достаточно эклектично. В первую очередь это публикации мемуарного характера (Иванова, 2019; Шалахов, 2019). Большой пласт литературы составляют также работы, посвященные различным юбилеям (Авданин, 2020). Но что касается персоналий, то кроме небольших заметок в энциклопедических изданиях, практически ничего нет. В этой связи большое значение приобретают статьи в периодических изданиях публицистического характера (Григорьев, 2025).

4. Результаты

При изучении архивных документов, периодической печати и мемуарной литературы вырисовываются имена, чьи судьбы неразрывно связаны с возведением Чебоксарской ГЭС. Среди них – начальник управления «Чебоксаргэсстрой» Борис Михайлович Ерахтин.

Борис Михайлович Ерахтин, ветеран гидростроительства приложил колоссальные усилия для ускорения строительства. Уроженец Воротынца (1927 г.), он с 1950 г. посвятил себя созидательному труду на благо страны. Его путь – это летопись трудовых свершений: от мастера на строительстве Усть-Каменогорской ГЭС до начальника «Чебоксаргэсстрой». Он прошел школу жизни, работая инженером, начальником отдела на «Иртышгэсстрое», главным инженером на «Саратовгэсстрое», «Чиркейгэсстрое», «Рижгэсстрое». После завершения строительства, передавал опыт будущим поколениям, возглавляя кафедру гидротехнических сооружений в Горьковском инженерно-строительном институте (ныне ННГАСУ). Начав карьеру простым строителем, он стал выдающимся советским ученым, доктором технических наук, профессором, заслуженным строителем РСФСР, оставившим свой след в Нижнем Новгороде (Гидроэнергетики..., 2021). Автор около 75 научных работ, включая монографии и учебные пособия, среди которых особое место занимает magnum opus «Строительство гидроэлектростанций в России» (Ерахтин, Ерахтин, 2007). Под его руководством в период с 1977 по 1981 г. был выполнен основной объем строительно-монтажных работ Чебоксарской ГЭС, произошло заполнение водохранилища и был введен в эксплуатацию первый агрегат (Егоров, 2020: 3).

Архивные документы свидетельствуют: в предпусковой год управление строительством "Чебоксаргэсстрой" объединяло около 12 тыс. работников. Помимо управленческих структур, существовали службы и подразделения, обеспечивающие бесперебойную работу стройки, – завод ЖБИ, домостроительный комбинат, механизированная колонна (Русинова, 2022). В состав треста входили субподрядные организации со всего Советского Союза: «Даугавгэсстрой», «Литовэнергострой», «Севгидрострой», «Чиркейгэсстрой», «Днепрканалстрой», «Ленгидроэнергоспецстрой», тресты «Азэнергострой», «Грузгидроэнергострой» и «Армгидроэнергострой» (ГАСИ ЧР Ф. Р-3211. Оп.1. Д. 210. Л. 38). Это была поистине всенародная стройка, где каждый вносил свой вклад в общее дело. В переломные моменты проводились производственно-хозяйственные активы, доводящие цели и задачи до каждого рабочего. Личный пример руководителя, его непоколебимая вера в успех, вдохновляли коллектив на новые свершения.

Борис Михайлович Ерахтин в своих воспоминаниях подчеркивал важность социалистического соревнования в воспитании коллектива. Правильно организованное, оно становилось не только стимулом к ударному труду, но и инструментом вовлечения рабочих в управление производством. Гласность, сравнимость результатов, конкретность и реальность обязательств, возможность распространения передового опыта – вот, по его мнению, необходимые условия эффективности социалистического соревнования (Ерахтин, Ерахтин, 2007: 534). Грамотная кадровая политика и поддержка общественных организаций

позволяли снижать текучесть кадров ([Советская Чувашия, 1980](#)). Этот опыт, несомненно, заслуживает изучения и применения в современных условиях.



Рис. 1. Ерахтин Борис Михайлович – Руководитель УС «Чебоксаргэсстрой»

Другой яркой личностью, настоящим организатором производства на строительстве Чебоксарской ГЭС был Абэ Гершевич Юдковский (4.10.1924, г. Мелитополь – 10.4.2006, г. Новочебоксарск). Участник Великой Отечественной войны, выпускник Московского артиллерийского училища (1943), он после войны окончил Московский хлебопекарный техникум (1951) и Московский инженерно-строительный институт (1956). В 1956-58 гг. работал в институте «Гидроэнергопроект», где участвовал в проектировании Кременчугской и Саратовской ГЭС. В 1968 году он был назначен главным инженером Чебоксарской ГЭС, а затем и директором строящейся станции. Именно он внес неоценимый вклад в проектирование, строительство и ввод ГЭС в эксплуатацию в январе 1981 г. В последующие годы (1981–1897) А.Г. Юдковский возглавлял Чебоксарскую ГЭС ([Чувашская энциклопедия](#)).



Рис. 2. Юдковский Абэ Гершович – Директор Чебоксарской ГЭС

Несмотря на трудности, именно он обеспечил ввод гидроэлектростанции в эксплуатацию и более десяти лет успешно руководил ею. Под его руководством были построены сотни тысяч квадратных метров жилья, возведены объекты социальной инфраструктуры: магазины, школы, детские сады, больницы. В 1987 г. А.Г. Юдковскому было присвоено звание "Заслуженный энергетик Чувашской АССР". За боевые и трудовые заслуги он был награжден орденами Октябрьской Революции, Красной Звезды, Отечественной войны I степени, многими медалями и знаками отличия (Лучший..., 2022). В 1976 г. стал лауреатом Государственной премии (ГАСИ ЧР Ф.Р.-3211. Оп. 1. Д. 141. Л. 12). В 1998 г. А.Г. Юдковскому было присвоено звание «Почётный гражданин города Новочебоксарск». Коллеги вспоминают его как скромного, простого человека, пользовавшегося уважением и любовью строителей станции (Ложкин, 2023).

5. Заключение

Таким образом, в кадровой политике строительства Чебоксарской ГЭС ключевую роль играл личностный фактор. Яркие, опытные руководители стояли у истоков станции в 1960-е – 1980-е гг. Их опыт, лидерские качества, вера в успех предопределили успешное завершение грандиозного проекта.

Литература

- Авданин, 2020 – Авданин В.В. Сто лет электрификации: исторический опыт и современные вызовы // *Исторический поиск*. 2020. Т. 1. № 3. С. 5-13.
- Воробьев, Курбанов, 2021 – Воробьев О.Н., Курбанов Э.А. Оценка затопления растительного покрова в республиках Марий Эл и Чувашия при подъёме Чебоксарского водохранилища до отметки 68 м по данным ДЗЗ // *Современные проблемы дистанционного зондирования Земли из космоса*. 2021. Т. 18. № 3. С. 214-225.
- ГАСИ ЧР – Государственный архив современной истории Чувашской Республики.
- Гидроэнергетики..., 2021 – Гидроэнергетики России и СНГ // *Российская Биографическая Энциклопедия «Великая Россия»*. Т. 21. / Под ред. проф. А. И. Мелуа. М., 2021. С. 401-402.
- Григорьев, 2025 – Григорьев К.Ю. Периодическая печать как источник по истории строительства Чебоксарской ГЭС: историко-архивоведческое исследование // *Гуманитарный научный журнал*. 2025. № 7. С. 193-198.
- Егоров, 2020 – Егоров С.П. Чебоксарская гидростанция. Отдельные страницы из истории строительства 1968–1981 гг. Новочебоксарск, 2020. 89 с.
- Ерахтин, Ерахтин, 2007 – Ерахтин Б.М., Ерахтин В.М. Строительство гидроэлектростанций в России: учебно-справочное пособие гидростроителя. М.: Изд-во Ассоциации строительных вузов, 2007. 731 с.
- Иванова, 2019 – Иванова М.Ю. Чебоксары моего детства, или учит ли нас чему-нибудь наша история? // *Чувашский Национальный музей: люди, события, факты*. 2019. № 14. С. 89-91.
- Ложкин, 2023 – Из воспоминаний Ложкина Л.Д., монтажника гидросооружений. Записано Русиновой Н.Г. (май 2023 г.).
- Лучший..., 2022 – Лучший строитель и архитектор / Народный контроль Чувашской республики. Опрос 2020. [Электронный ресурс]. URL: <https://nk.cap.ru/poll/54> (дата обращения: 16.02.2022).
- Русинова, 2022 – Русинова Н.Г. Система управления и кадровая политика при строительстве Чебоксарской гидроэлектростанции // *Вестник НИИ гуманитарных наук при Правительстве Республики Мордовия*. 2022. № 3 (63). С. 155-160.
- Советская Чувашия, 1980 – Советская Чувашия. № 167, 22 июля 1980 г.
- Чувашская энциклопедия – Чувашская энциклопедия. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.enc.cap.ru/?t=prsn&lnk=4753> (дата обращения: 14.12.2023).
- Шалахов, 2019 – Шалахов Е.Г. Бардицы: судьба несуществующей деревни // *Марийский архивный ежегодник*. 2019. № 1 (19). С. 112-116.

References

- Avdanin, 2020 – Avdanin, V.V. (2020). Sto let elektrifikatsii: istoricheskii opyt i sovremennye vyzovy [One hundred years of electrification: historical experience and modern challenges]. *Istoricheskii poisk*. 1(3): 5-13. [in Russian]

[Chuvashskaya entsiklopediya](#) – Chuvashskaya entsiklopediya [Chuvash encyclopedia]. [Electronic resource]. URL: <http://www.enc.cap.ru/?t=prsn&lnk=4753> (date of access: 14.12.2023). [in Russian]

[Egorov, 2020](#) – *Egorov, S.P.* (2020). *Cheboksarskaya gidrostantsiya. Otdel'nye stranitsy iz istorii stroitel'stva 1968–1981 gg.* [Cheboksary hydroelectric power station. Selected pages from the history of construction 1968–1981]. Novocheboksarsk. 89 p. [in Russian]

[Erakhtin, Erakhtin, 2007](#) – *Erakhtin, B.M., Erakhtin, V.M.* (2007). *Stroitel'stvo gidroelektrostantsii v Rossii: uchebno-spravochnoe posobie gidrostroytelya* [Construction of hydroelectric power plants in Russia: a textbook and reference manual for a hydroelectric engineer]. M.: Izd-vo Assotsiatsii stroitel'nykh vuzov. 731 p. [in Russian]

[GASI ChR](#) – Gosudarstvennyi arkhiv sovremennoi istorii Chuvashskoi Respubliki [State Archive of Contemporary History of the Chuvash Republic].

[Gidroenergetiki..., 2021](#) – *Gidroenergetiki Rossii i SNG* [Hydropower of Russia and the CIS]. Rossiiskaya Biograficheskaya Entsiklopediya «Velikaya Rossiya». T. 21. Pod red. prof. A.I. Melua. M. Pp. 401-402. [in Russian]

[Grigor'ev, 2025](#) – *Grigor'ev, K.Yu.* (2025). *Periodicheskaya pechat' kak istochnik po istorii stroitel'stva Cheboksarskoi GES: istoriko-arkhivovedcheskoe issledovanie* [Periodicals as a source on the history of the construction of the Cheboksary Hydroelectric Power Station: historical and archival research]. *Gumanitarnyi nauchnyi zhurnal*. 7: 193-198. [in Russian]

[Ivanova, 2019](#) – *Ivanova, M.Yu.* (2019). *Cheboksary moego detstva, ili uchit li nas chemu-nibud' nasha istoriya?* [The Cheboksary of my childhood, or does our history teach us anything?]. *Chuvashskii Natsional'nyi muzei: lyudi, sobytiya, fakty*. 14: 89-91. [in Russian]

[Lozhkin, 2023](#) – *Iz vospominanii Lozhkina L.D., montazhnika gidrosooruzhenii*. Zapisano Rusinovi N.G. (mai 2023 g.) [From the memoirs of Lozhkin, L.D., hydraulic structures installer. Recorded by N.G. Rusinova (May 2023)]. [in Russian]

[Luchshii..., 2022](#) – *Luchshii stroitel' i arkhitekt* [Best builder and architect]. Narodnyi kontrol' Chuvashskoi respubliki. Opros 2020. [Electronic resource]. URL: <https://nk.cap.ru/poll/54> (date of access: 16.02.2022). [in Russian]

[Rusinova, 2022](#) – *Rusinova, N.G.* (2022). *Sistema upravleniya i kadrovaya politika pri stroitel'stve Cheboksarskoi gidroelektrostantsii* [Management system and personnel policy in the construction of the Cheboksary hydroelectric power station]. *Vestnik NII humanitarnykh nauk pri Pravitel'stve Respubliki Mordoviya*. 3(63): 155-160. [in Russian]

[Shalakhov, 2019](#) – *Shalakhov, E.G.* (2019). *Barditsy: sud'ba nesushchestvuyushchei derevni* [Barditsy: The Fate of a Non-Existent Village]. *Mariiskii arkhivnyi ezhegodnik*. 1(19): 112-116. [in Russian]

[Sovetskaya Chuvashiya, 1980](#) – *Sovetskaya Chuvashiya*. № 167, 22 iyulya 1980 g. [in Russian]

[Vorob'ev, Kurbanov, 2021](#) – *Vorob'ev, O.N., Kurbanov, E.A.* (2021). *Otsenka zatopleniya rastitel'nogo pokrova v respublikakh Marii El i Chuvashiya pri pod'eme Cheboksarskogo vodokhranilishcha do otmetki 68 m po dannym DZZ* [Assessment of vegetation cover inundation in the Mari El and Chuvashia republics during the rise of the Cheboksary reservoir to 68 m based on remote sensing data]. *Sovremennye problemy distantsionnogo zondirovaniya Zemli iz kosmosa*. 18(3): 214-225. [in Russian]

Роль личностного фактора в кадровой политике строительства Чебоксарского гидроузла

Надежда Германовна Русинова ^{a, *}

^a Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова, Чебоксары, Российская Федерация

* Корреспондирующий автор

Адреса электронной почты: rusinovang@mail.ru (Н.Г. Русинова)

Аннотация. История создания и развития Чебоксарского гидроузла неизменно вызывает интерес у исследователей. В работе автор приводит результаты исследования о личностях, которые руководили строительством Чебоксарской гидроэлектростанции. Для работы над темой использовались различные источники: архивные документы, публицистическая литература, статьи в научных изданиях и периодической печати, интернет-ресурсы. Исследование проведено с применением сравнительно-исторического метода и метода системного анализа, а также метода интервьюирования, что позволило обобщить данные источников. Руководители строительства гидроузла были яркими личностями. Это были люди, имеющие большой опыт гидротехнического строительства. Они сыграли большую роль в становлении станции. В настоящее время во многих отраслях экономики, а особенно в строительстве, существует проблема дефицита рабочих кадров. Опыт строительства Чебоксарской ГЭС может быть полезен для сплочения трудового коллектива, снижения текучести кадров.

Ключевые слова: Чебоксарский гидроузел, руководители, строительное управление, кадры.